



春到“数谷” ——一年招商里程可绕地球一圈半，看天心经开区如何实现数字经济裂变

赛道定商

城市向南，绿心之上种“数谷”

● 洪虹 周茂林

对位于长沙南部融城片区的天心经开区来说，2024年的春天，似乎比往年都来得更早一些：

管委会办公大楼里，大家的脚步飞快，直呼“搞不赢”。谈合作、签协议……300多个项目投来意向合作橄榄枝。

湖南大数据交易所发展数商会员416家，累计交易额近9亿元，远超国内同类交易所业绩。

入驻天心数谷的360全国科创研发总部(长沙)项目、北峪智能科技、湘和瑞健康健康产业总部等多家企业正在紧锣密鼓装修。

湘雅新院区国家医学中心项目施工如火如荼，大批大健康上下游产业链企业正摩拳擦掌、跃跃欲试，抢抓首批“上车”机遇。

……

一组数据证明，园区终于迎来高光时刻：2023年全年完成技工贸总收入667亿元(预计数，下同)，同比增长15%；完成服务业营业收入300亿元，同比增长8%；完成固定资产投资170亿元，同比增长10%；累计新增规模企业30家、高新技术企业86家、新增计支宝、天湘和等省级专精特新中小企业12家。

“绿心工业退出后，园区经历了三园合并、绿心退出、产业转型的过程。”天心经开区党工委副书记曾红鹰感慨，在省市区各级大力支持下，园区2023年全面开展“效能提升年”“招商引资促进年”“营商环境优化年”三大活动，支撑湖南省成功入选“国家数据知识产权试点”，获评2022年度长沙市“产业升级项目攻坚”先进集体，长沙人力资源创新中心连续3年获得省级众创空间A级评定，“天心数谷”数字经济创新发展区成功入围第一批湖南省现代服务业创新发展区名单，在推动实现高质量发展上取得实效，争当长沙全球研发中心城市建设的数字经济发展主力军。

于天心经开区而言，绿心工业退出后，绿心地区内工业用地调为绿色产业用地，其用途仅限于科研、商务、物流和康养，且绿心外园区可出让工业用地不足50亩。

在城市向南的大势中，一边是没有空间可释放，一边是企业项目进来有门槛。天心经开区不得不调整战略规划，重新定位产业方向。

未来要走什么样的路？园区能够发展什么产业？关键时期，“数字经济”进入视野。2020年《湖南省数字经济发展规划(2020—2025年)》出炉；2021年中央、省、市经济工作会议及省、市党代会再次就数字经济发展提出具体要求。

这无疑给天心经开区送来了最亮的曙光！很快，《长沙市天心区全力打造国家重要先进制造业高地——数字经济三年行动计划(2021—2023年)》出台，大数据产业连同大健康产业、大金融产业，成为天心区三大核心产业。

绿心之上种“数谷”。天心经开区在原有产业基础上，构建了“以数字产业为主导，以生物医疗大健康为特色，高端制造和高端服务业协同发展”的“一主一特两高”产业体系，确定了一条“数智融合、软硬兼施、发展与保护协同”的发展路子。

然而，发展数字经济，产业发展空间受限、产业集群发展不足、产城融合水平不高等诸多难题又摆在天心经开区面前。

如何破解？空间发展受制约，天心经开区便积极推进规划调优、全力推动调区扩区、持续盘活存量资源，多措并举拓展发展空间。

组建“腾笼换鸟”工作专班，全面摸清可盘活土地底数，形成土地数字地图，对纳入拟“腾笼换鸟”范围的958亩土地，“一企一策”明确举措，分批分类推进“腾笼换鸟”。

做强产业集群，提升产城融合水平，天心经开区抓住关键节点做文章，一种观念印刻在了园区人的骨子里：舍弃眼前利益，要善于算大账、算长远账、算总账！“腾笼换鸟”让低效闲置用地“活”起来，工业上楼让高端精密制造动起来，招大引强让产业链聚起来……短短3年，从大数据交易所，到两大智能算力中心，到八大数据中心，再到6000家数字经济相关企业、N个应用场景，天心经开区实现了数字经济从0到1、再到N的裂变。“数字”成为天心经开区区别于其他园区最显著的标识。

创新招商

招大引强，一年招商里程可绕地球一圈半

湖南大数据交易所是天心经开区以点扩链的重要基础，由此而催生了近350亿元规模的数字经济相关产业。重大项目带动力可见一斑。如何通过招商引资、招大引强，实现产业链上下游企业裂变式聚集？

“360全国科创研发总部(长沙)签约落地，其实经历了艰难的谈判过程。”园区经济合作局副局长姚琴感叹，项目从6月中旬初步对接到9月1日落地，看起来非常高效，但这两个多月大家几乎废寝忘食。特别是沟通协议具体细节的当天，管委会副主任陈宇带着小分队，从上午一直对接到晚上12时。

园区工作人员回忆，从年头到年尾，几乎很难看到两位党政主官同时“在家”——班子成员永远带队冲在招商引资第一线。

2023年，园区各部门共出动100余人次，先后赴北上广深港等20座城市开展外出小分队招商40余次，里程共计69926公里，相当于绕地球一圈半还多！

“既要让项目落地快，又要让项目建设好，更重要的是还要让企业发展好！”曾红鹰一直坚持这样的信念，她工作日的白天被招商工作、项目落地协调塞得满满当当，周末、节假日也几乎都冲锋在一线，更是经常深夜伏案审阅大量的文件、方案。“我们园区都是一级带着一级干，特别是班子成员，

他们不是在招商洽谈，就是在招商项目落地建设的现场协调。尤其是实施“全员招商”以来，天心经开区从2023年正月初二就全员进入工作状态，就是为了在湘商回归大会上多招商、招好商。”

制度上，园区把招商引列为“头等任务”“一号工程”。印发《全员招商大行动方案》，明确全园科级以上干部联点任务，通过“专员+专班+专报”模式，确保每个招引项目从初期对接、招引洽谈、签定合约到项目落地，全生命周期跟进与落实。

情感上，经历了这些年的爬坡过坎、攻坚克难，园区终于实现换挡超车，天心经开区人怎会不士气大振、信心满满？

通过链式招商、全员招商、多手段招商，天心经开区招大引强见成效，算力底座不断夯实，产业链企业加速聚集。

数据显示，在已聚集近6000家数字经济相关企业的基础上，2023年园区完成新注册企业1200家(预计数，下同)，招商签约落地项目近70个，其中2亿元以上重大项目12个，50亿元以上项目2个，“三类500强”企业4家，行业百强企业2家，百万税源企业18家。新引进湘商回归项目5个。在长沙全力建设全球研发中心城市首开式上，园区的360全国科创研发总部(长沙)、湖南人工智能算力数据中心项目签约。

天心的未来在南部，天心的发展看南部。 邹麟 摄



↑天心数谷项目建设前。

→如今的“数谷”一期，已吸引企业投资近百亿元。



↑建设前的中国电信中南智能算力中心地块。

→建成投产的中国电信中南智能算力中心一期。



↑湖南大数据交易所建设前。

→如今的湖南大数据交易所，累计交易额近9亿元。



用心赢商

“加减乘除”，企业项目从观望犹豫到主动上门

两大算力中心之一的湖南人工智能算力数据中心项目，落地天心经开区似乎是一个偶然。

2023年4月24日下午，一位客商打电话给园区管委会主任刘向，自称“公司是安徽合肥的，想在长沙落一个好项目”。下午5时，刚结束区里会议的刘向赶来与企业进行首次洽谈对接。双方开门见山，把各自的优势和需求一一摆出来，仅半个多小时的坦诚交流让双方增进了互信，并约定第二天现场考察相关地块——也正是在地块考察之后，公司与园区一拍即合，初步达成合作意向。4月底接触，5月确定选址，6月双方互访，8月完成协议内容，9月正式签约，12月土地摘牌，一步一个脚印，一次攻克一道难关，实现了重大项目落地建设的“天心速度”。

“后来我们了解到，项目负责人在来园区之前，已对长沙绝大部分园区作了深入了解。”刘向说，“有人夸张地说：‘半小时谈了一个50亿元的项目’，看似是意外，实则是必然。”

从前几年的观望犹豫，到如今主动上门——天心经开区将心比心、以心换心，用营商环境看得见、摸得着的实招，让好项目、大项目纷至沓来、投产达效。

服务做“加法”。多给企业“雪中送炭”，多为企业“雨中打伞”。园区推出80项“帮代办”事项清单，推进“全代办”服务体系；建立了“联点帮扶”机制，实施重点项目集中攻坚帮扶；通过线下投诉举报箱、“好差评系统”、“码上监督”二维码、“办不成事”窗口等渠道收集企业群众反映的问题和建议。

流程做“减法”，打造了“一件事一次办”升级版；发布园区“一件事一次办”清单；承接水

电气报装一件事；开展知识产权公共服务业务门类“三合一”、平台“五合一”、“园检法”联动系列工作机制创新实践，建成了全国范围内服务最齐全、办事最便捷、运转最高效的全链条服务地方知识产权服务平台。

数字做“乘法”。升级“我的长沙”移动端——“天心经开区无证明园区”版块，实现“指尖办”；推进“一枚印章管审批”；梳理发布园区审批事项清单107项；建立了“一站式”审批平台，并与市工程建设项目审批系统进行了数据对接，推进了“多测合一”“一次委托、统一测绘、成果共享”等工作。

困难做“除法”。设立营商环境综合窗(“办不成事”专窗)，为园区各项“办不成”事项提供兜底受理渠道。

在“加减乘除”四法的推进下，2023年，累计走访企业300余次，收集企业诉求意见166个，已全部交办反馈；通过企业综合服务平台兑现金额共计1053.5万元；扩充金融服务机构17家；累计为长株潭产业链重点企业引进各类经营人才、研发人才、技术人才等超350名……

“把自己当作企业的人换位思考，把企业的事当作自己的事全力以赴”不只是一句口号，更是天心经开区营商环境的一块招牌。

冬去春来，随着国家医学中心、奥体中心、省图书馆等新的重大项目、平台布局和落地，天心经开区大数据、大健康等主特产业将迎来新的发展机遇。

面对这实干得来的实绩，站在时代和园区发展的新起点，天心经开区发自内心的感慨、激动、憧憬汹涌澎湃：艰难困苦，玉汝于成，未来已来！

企业家说

杨大勇(湖南城市云智能科技有限公司常务副总):安徽城市云考察了武汉、南昌等中部所有城市，也考察了长沙的所有区县，最终坚定选择天心经开区，就是因为这里有大数据交易所，有八大数据中心，更有中国电信中南智能算力中心，相信这里有数字经济产业的未来。此外，我们认真盘点后，发现长沙和天心经开区有产业发展、高校资源、人力资源、城市区位、发展定位等多种优势，这让我们很快选择落地长沙和天心经开区。

周林斌(中电赛西智能科技有限公司(湖南)有限公司总经理):坦白说我们的母公司中国电子在长沙有好几家企业，但我们和天心经开区的沟通非常顺畅，2023年4月洽谈，9月签约，现在公司已经在湖南大数据交易所全面运营了。让我感触最深的是，园区对经济发展的方向脉络非常清楚，知道要招什么企业，要提供什么服务。政府、园区和我们企业的契合度很高，不是说双方很熟、关系很好就能把事情做成、做好，而是必须要有共同的市场认知、发展共识。

周佳敏(湖南湘和瑞健康产业发展有限公司总经理):我是株洲人，这几年十分关注长沙南部融城片区的进展。去年夏天，我在朋友圈发了一条寻求办公场地的信息，天心经开区的工作人员第一时间联系我，提供了非常暖心的服务。公司总部注册在天心数谷，一是考虑到该片区发展空间巨大，其次是政府规划以及国家医学中心项目的布局，和我们企业作为新兴大健康综合服务商的定位十分匹配。双方的合作可谓是恰逢其时、前途光明。

项目推介

“天心数谷”:项目位于长株潭融城核心区，是绿心片区工业退出后“工业退位，数字上位”的首个产业转型项目，也是天心经开区数字经济三大标志性项目之一，2023年被评为“全省数字经济创新发展区”。

项目一期为“起步区”示范项目，占地面积67亩，总建筑面积约10.5万平方米，含2栋高层和18栋独栋，总投资13亿元，已于2023年11月全面竣工。可承载中小型企业100余家，容纳约1万名科研人才办公，全口径税收可达1.5亿元。目前，已签约入驻三益科技、北峪智能、湘雅云、全时智联、全国研发总部，正在落地签约程序的有360全国科创研发总部(长沙)、视源电子、21世纪空间、九通集团上市总部、华熙生物，以上项目预计总投资将达到100亿元。

本版图片除署名外均为天心经开区管委会供图

