

● 长沙晚报全媒体记者 魏涛

深圳有前海，上海有前滩，宁波有个地方叫前湾。前湾在哪里？宁波市向北80公里，宁波的最北端，这里是杭州湾南岸，隔着宽阔的杭州湾与上海遥遥相望。36公里长的杭州湾跨海大桥，让这里成为宁波市参与长三角区域一体化发展的最前沿，昔日海滨滩涂相对闭塞之地，一举蝶变成了沪杭甬大湾区核心地带。这里，就是宁波的前湾新区。6月中旬，记者随着中国晚报工作者协会和宁波晚报组织的全国主流媒体总编宁波行采访团，走马前湾新区这片蓬勃发展的热土，感受新质生产力云程发轫的活力和幸福宜居的魅力。

# 深圳有前海，上海有前滩 宁波有个前湾



宁波前湾新区鸟瞰。均为宁波晚报供图

## 第一次就把事情做对

参观宁波杭州湾极氪工厂不能带手机和相机，这一“特殊规定”让人对这家智慧工厂平添了几分神秘感。

极氪工厂占地约2000亩，有工人2000名，号称是“人均一亩地”的绿色工厂，厂房顶上太阳能发电基本能满足生产所需。6月13日是个大晴天，下午1时多，我们第一站来到厂区中心位置的展示厅。屏幕上显示着当天累计发电量是11万多千瓦时，极氪每生产一台车需耗电320余千瓦时。按这个推算，日照充足的日子确实能实现用电自由。

极氪总装车间是一座高约12米、占地10万平方米的厂房，是所有车间中工人最集中的。在这里，记者看到身着深蓝色工装的年轻工人们在各自岗位上忙碌着。不同流水线上，装配程度不一的车身在有序地流动着。流水线之间的巷道很宽，地面上有序地排列着许多二维码。在这些二维码的引导下，众多的红色AGV自动搬运机器人拖着各种物料在不停地穿梭着。记者目之所及，各条流水线上的车都不尽相同，轿车、SUV、MPV等车型，车身颜色、车轮轮毂款式各异。负责讲解的工程师告诉记者：“极氪个性化定制程度很高，我们采用从消费者到生产者”全定制化模式。用户通过



宁波极氪工厂工程师在向记者们介绍SEA浩瀚智能进化体验架构。

APP，一键选择自己喜欢的颜色、功能、内饰等配置，订单直达工厂，随后生产交付。以极氪001为例，目前可定制配置多达157万种，每生产1万辆车大概只有5辆从内饰到各种配置是完全一样的。”如此庞大的数字，绝不可能用传统方式来实现，这座未来工厂基于SEA浩瀚架构的自动化产线，充分融合5G、AI、大数据等技

术，实现通过流程、工艺、系统等全方位进阶，因而一条产线能同时生产极氪001、极氪001FR、极氪009、极氪009光辉版、极越01、极星4等6款车型，以及实现一款车型的数百万种个性化配置。

在工程师的引导下，记者来到了车辆出厂前最后一道人工检查工序。这是一个环形传送

带，五六十辆新车在排队依次接受最后的“体检”。经过二十名质检员从不同角度严格检查后，没有瑕疵的车辆才能开出环岛。环岛门楣上有一条标语格外引人注目，上面用中英文写着“第一次就把事情做对”，这是“零缺陷之父”美国质量管理大师克劳士比的名言，宣示着极氪人以此作为质量追求的目标。

极氪智慧工厂2021年投入使用，年设计产能30万辆。在这里，物联网、AI识别、数字孪生、AR巡检等代表新质生产力的最新技术被广泛应用。走出车间，厂区硕大的绿草坪上，三两只白鹭在自由嬉戏飞翔。无处不在的清洁整洁，让这里也成了白鹭的家园。

如今的前湾，汽车产业是支柱产业，也是宁波万亿级产业集群的重要支撑。已引入上汽大众、吉利汽车两大整车龙头企业，涵盖大众、斯柯达、吉利、领克、Smart、极氪、奥迪、沃尔沃等十个整车品牌，整车产能超150万台。2023年，前湾新区生产新能源整车12万辆，占全宁波市比重60%，实现新能源汽车产业产值530亿元，增长51.4%，已基本建成智能汽车全产业链。

绿色、智能、可持续的“新能源汽车之城”核心区，其势已成，未来可期。

## “村IP”迭代创新服务乡村振兴

前湾新区傅家路村是个很特别的村，总人口超过1万，其中外来人口近半，少数民族有18个之多。基层治理向来就是一个难题，傅家路村在村党委书记陈沸沸的带领下，硬是把村里治理成了全国乡村治理示范村、浙江省美丽乡村特色精品村和省美丽乡村村。

傅家路村2019年提出片区组团概念，成为浙江省片区组团发源地，探索出了党建联建、产业联动、规划联体、社会联治四大机制，成为“村IP”又一大亮点。

2023年，新引进乡村特色咖啡馆“蝶+咖啡”、集装箱夜市“烟火里”，并推出美丽乡村研学线路，形成集参观考察、菜单式培训、农产品展销订购、观光休闲娱乐等于一体的集体经济增收模式，乡村振兴进入IP时代。

一朵独放不是春，百花齐放春满园。2019年3月，经崇寿镇党委牵头，傅家路村与邻近的傅家村、健民村共同成立片区联合党委，组建乡村发展联合体。3个村出资成立了三惠农业投资发展有限公司，主要从事麦冬等农业农产品经营，当年整个片区集体经济增长率达30%。

傅家路村曾经是无资金、无资源、无特色的“三无”贫困村，目前已实现片区集体经济收入超千万元。

前湾新区2019年7月获浙江省人民政府批复成立，她的目标是建设产城人融合发展的“未来之城”，以产业为抓手，打造长三角区域重要旅游休闲目的地，以前湾方特主题公园、海皮岛水世界为黄金名片的文旅产业既“出圈”又出彩。目前，又一座全新的熊出没欢乐港湾主题乐园即将竣工，将在下半年欢乐启航。

前湾新区，一座沧海变桑田，从滩涂中崛起的新城，发展成浙江省建设世界级大湾区的重要组成部分，参与长三角区域一体化发展等标志性战略大平台。

入夜，高处远眺，前湾条条街道车水马龙流光溢彩，排排高层住宅万家灯火灿若繁星，一派生机勃勃的大都市气象。前湾是创新之都，也是幸福之城。

责编/范亚湘 美编/吴志立 校对/肖应林

## 橘洲

## “是非”的是非

游宇明

闲的时候，偶尔也会翻压在箱底的旧籍。

刚上班时购买的《增广昔时贤文》(简称《增广贤文》)是成书于明代的一部儿童启蒙读物，汇集了明朝历代许多格言、谚语，后来又经过明清两代文人的修订，成为我们今天看到的这个样子。此书有许多积极的内容，比如劝导人们向善：“害人之心不可有，防人之心不可无”；比如提倡善待他人的批评：“良药苦口利于病，忠言逆耳利于行”；比如它有强烈的批判精神：“穷在大街无人问，富在深山有远亲”，这些都是我非常喜欢的。

然而，《增广贤文》有时也渗透着“和稀泥”的思维，比如书里有句话叫：“谁人背后无人说，哪个人前不说人”，意思是一个人在这个世界上，被人说是非非非，你也能说过别人的是非，对别人散布的流言、谣言不予理睬就是，不必作出什么反应。对这样的鸵鸟思维，我颇不以为然。

从宽解自己的角度而言，此话并无错误，是非嘛，别人既然已经说了，你再计较，于事何补？只是一味强调让受害方忍让，并不能让散布是非的恶行自动终止，相反，它可能得到某种反向激励，越来越过分。假若《增广贤文》的编选者眼界高一点，这句话就应该改写，着重揭示说人是非的坏处，使热衷此道的人警醒。

世间的非非总括起来是两种：一是与说的人有关，一是与其无关。与个人有关的是非不要说。如果别人伤害自己出于无意、影响也不大，你大可一笑置之；如果别人伤害你是故意的，且造成了不良后果，你该当面批评的就当面批评，该上法庭的就上法庭。假若该讨的公道不去讨，只在背后嘀嘀咕咕、叽叽喳喳，别人只会觉得你没用。

对与己无关的是非更不能说。说这种是非，坏处至少有三：其一是传播谣言，其二是撕裂信任，其三是损坏个人形象。是非既然与己无关，说明你未曾参与，也未必前去证实。传播有一个规律，它经历的环节越多、过程越长，越可能失真。行走在尘世，谁都希望得到别人的善待，你向相熟的人说第三人的是非，表面上看并没有损害面前的倾听者，实际上却会使他产生一个印象：此君是个多嘴、多事、容易出卖人的人，他在别人面前还不如如何说我呢，他们与你交往时就会产生深深的戒心。

“是非”如镜，自己不去说显示的是操守，引导别人不说体现的是智慧。曹操在官渡之战中，以少胜多，用迅雷不及掩耳之势攻占袁绍的地盘，缴获了袁绍大量物品，其中包含几箱书信，这些书信中，有一部分来自曹操军中的部将。不少人在曹操耳边悄悄建言，希望他审看这些信，找出军队中的不坚定分子。曹操置之不理，命人将所有信件付之一炬。曹操这种不被别人说的“是非”带节奏的做法，赢得部将的信任，为未来成就曹魏霸业奠定了军心。

当一个人、一个社会对背地里的“是非”心生厌恶，自己不去说，不去听，“是非”才会失去生存的土地，我们的社会也才会变得越来越纯净。

父亲节那天回家，走到家门口，喊了几声父亲，没有应答。“一大早，能去哪里了？外面还下着雨。”我嘀咕着，继续喊，依然没有答话。撑着雨伞，站在地坪里，眼睛四处巡视，门前屋后，菜园都不见父亲身影。又去楼上找了，依然没看到父亲。唯有“小花”拖着长长的铁链，使劲摇着尾巴，跳起身子迎接着我。

“小花”是父亲养的狗，每天不离父亲左右，只要有生人走近，或是什么风吹草动，它总是第一个通知父亲“有人来了”，然后眼盲的父亲摸索着走出来，分辨声音的方向，问：“谁啊？”多年的陪伴，“小花”熟悉了父亲的脚步，父亲身上的味道和父亲说话的腔调，也熟悉了身边的朋友和亲人。听嫂子说，前段时间“小花”跑丢了，父亲很担心，每天念叨着，可爱听话的“小花”怎么就丢了呢？

那几天父亲拄着竹棍，站在家门口，向着远方拖长声音喊：“小花，你去哪里了？回来啊！”喊声直听得人心难受。没过几天，“小花”回来了，瘦得皮包骨，伤痕累累，父亲丢一阵伤心难过。为了防止“小花”再次丢失，父亲用一根长长的链子把

## 父亲的祝福

凌泓

它拴起来了，每天把自己省吃下来的饭菜喂它，“小花”很听话，不吵也不闹，依然坚守着自己的职责，守护着父亲与家园。

突然看到卧室的门虚掩着，是不是父亲在里面没听到我的喊声。推门而入，看到父亲在床上睡着了，嘴角还挂着笑意。父亲虽然眼疾已变成盲人，但他相信总有一天，他的眼疾会好，看到这个明亮的世界。父亲很开朗，很多时候他都是在笑，说世间万物都有因果，生活欠我们的，总有一天会还给我们。

或许因为我弄出的响动，父亲醒了。听到我声音，高兴地说：“回来得早啊！吃早餐没？一定要吃点东西，不能饿肚子。”父亲知道我还没有吃早餐的习惯，每次都要反复叮嘱。我给父亲买了两条裤子，他换上新裤子，摸摸布料，蹲了蹲，然后又摸着墙壁围着屋子走了一圈。“这下舒服了，不紧绷，不勒，嘿嘿嘿……”父亲笑了，像孩子收到礼物一样开心。

我把理发工具带回来了，儿子不要我理发了，嫌我剪的发型不够潮流。父亲却稀罕我的手艺，他说：“比外面剪的头发强多了，出去一次不容易，外面价格贵，出去还耽误时间。”我搬来一张凳子，让父亲坐在台阶上，围上围布，父亲双目微闭，任由我在头顶上施展才艺。我把父亲坚持了几十年的的中分换了，记忆中的父亲喜欢把前面的头发留长，任由一小绺长发搭在额头上，父亲说只记得那种发型，几十年看

不见了，也不知道自己什么样子了。

我说还是平头更好看，父亲摸摸头顶的头发，笑了笑说：“你看着办吧！反正是你们看，你们觉得好看就可以了。”平头简单、精神，我仔细地端详着父亲，70多岁了，精神矍铄，脸上皱纹也没有。贴身的T恤，加上时尚的束脚裤、休闲鞋，看上去很年轻。父亲除了眼疾，身体状态很好。每次回来，他都会说：“我好看呢！能吃，能喝，能干活，不用担心我！”

外面雨水连连，我们聊起了以前的日子，那些有母亲的记忆。父亲说：“我每天都在祝福你妈妈，希望她在另一个世界过得好好……她离开我们32年了，时间过得真快，一晃我也老了。”“您会长命百岁的，一点也没老。”我笑着对父亲说。

我因家庭变故把户口迁回了老家，父亲听我说完后表情很复杂，嘴巴蠕动了一下，似话到嘴边又咽下。父亲想说什么呢，会不会责怪我太冲动了？良久的沉默过后，父亲终于开口说话了：“好，迁回来就好，这里本来就是你家，兜兜转转，绕了那么大的一个圈子，还是回来了，希望往后余生，你和孩子们都好！”

我不觉眼睛湿润了，泪水咸咸的。一辈子勤劳善良的父亲，说不上很多人生的大道理。似乎没责怪过谁，没骂过谁，也没有怨过谁，他只是默默地为我们送上祝福。

## 活蹦乱跳的瘦身鱼

谢蕾洪

望城乔口镇政府的两位年轻漂亮女士，一身戏剧行头装扮，似中国古典仕女图里的美人，从画中款步而来。乔口之行，有她们作陪，十分入戏，仿佛一下穿越到了唐朝。

到一家特色渔庄时，正赶上渔庄捕鱼。鱼塘里几个渔工忙着下网，我们上前围观。渔庄老板在一旁笑呵呵地说：“今天正好有一家酒店预订瘦身鱼，需求量也就200斤左右。”“什么叫瘦身鱼？这作何解？”我们中有人质疑。老板笑着答：“别人养鱼是拼命往肥里养，我们反其道而行之，往瘦里养。也就是不投放任何鱼饲料，纯天然养殖。当然，鱼价也会比往肥里养的鱼高出许多。”“瘦身鱼为何会价更高呢？”老板继续释疑：“纯天然养殖的鱼不是饭来张口，坐等鱼饵，鱼要四处觅食，运动量大，且生长缓慢，比往肥里养鱼，没有多余肥膘，吃起来肉质自然细嫩可口。且每条鱼的重量最重都不会超过2斤。这样酒店也划算，一条整鱼正好做一道菜，盛在盘子里全须全尾品相好。而食客们吃兴旺，几下瓜分完，意犹未尽，吊起了胃口，说还不准会再来一条呢。”“这就是食文化啊！还会揣摩和掌握食客的心理活动。”有人感叹。

渔工已下好网，从鱼塘一头慢慢往另一头拉。起初，鱼塘并没有多少动静，等到快要收网之时，瘦身鱼这才意识到了危险，四处逃窜。水面有了响动，顿时波纹四起。一些瘦身鱼弹跳力极好，纷纷发力，弹出水面几尺高，用跳高运动员的背越式，连跳地跳，一下就跃过了渔网，逃出生天。对此，渔工也不在意这些个漏网之鱼，

我自己藏在书里  
不爱自己很久了  
江南与梦境各持心态  
画中的老牛吃着嫩草  
海边捡贝壳的少女等来男朋友了吧  
山上的夏天还在吗  
通往庐山三叠泉的路也平缓了很多  
听说皖南山又添了何处风景  
金鱼不思蜀，客居的猫，却对此嗤之以鼻  
失眠的中年女子，像只被困禁的小兽  
她们惺惺相惜，她们把美留给了我  
天台还有两朵花在开  
鸟儿不动，他惦记着云端  
雨霸占了天空  
我想回家  
而献给冬天的心，再也没有回来  
春天所有的恋人都写诗  
在前人编撰的故事里  
夕阳再美，也是纤夫的血汗凝成的风景  
无需和谁商量，如何打发暮年的凄凉  
随便抓一缕空气，打开，都是故乡的气息  
远方隐约传来冬天的消息  
故乡没有源头，我把背书刻在水上  
月色是故乡捎来的清风  
向水问鱼，路过的风说  
河流长，月色浅

杨杉供图

## 故乡没有源头(外一首)

刘冰鉴

故乡没有源头，我把背书刻在水上  
月色是故乡捎来的清风  
向水问鱼，路过的风说  
河流长，月色浅

潇湘相谈会

## 忆乡愁 看振兴

第三届乡村振兴主题征文

编辑：0848666@163.com  
长沙晚报农村部 长沙晚报乡村振兴部 长沙晚报社