

# 从“千市一面”走向“各美其美”

## 夜市经营如何跳出同质怪圈，晚报记者对话商家、业内人士，探讨长沙夜市的发展进阶之路

●长沙晚报全媒体记者 范宏欢 陈星源 实习生 李斯曼

《东京梦华录》中所言：“夜市直至三更尽，才五更又复开张。如要闹去处，通晓不绝。”作为夜间摊贩沿街经营的场所，夜市自古有之。

星河流转，星城璀璨，长沙从不缺少夜市的活力。早在20世纪30年代，以火宫殿、南门口、中山路旧督军署（即今天的市青少年宫）为中心的三大夜宵美食带便脱颖而出。

1984年，从长沙五一广场到南门口一公里多长的大街上，长沙第一条夜市街开始营业，由此拉开长沙现代夜市的大幕。如今，扬帆夜市、四方坪夜市等顶流夜市之外，长沙夜市已经扩展到全市多个区域，涌现出马栏山夜市、赤岭夜市、北辰凤凰海夜市、阳光100星辰夜市以及梅澜坊夜市等新势力，一幅充满烟火气的“长沙夜市地图”正徐徐展开。

然而，夜市遍地开花，如何突破同质化、办出个性，成为考验主办者智慧的新课题。长沙晚报记者通过走访调查，对话商家、业内人士，共同探讨长沙夜市的发展进阶之路。



位于北辰三角洲地铁4号口对面的凤凰海夜市，热闹非凡。长沙晚报全媒体记者 何文瑞 摄

### 怪圈——夜市“千市一面”

“长沙的夜晚比白天更有味道。”这是来自广州的游客付先生对长沙夜生活的由衷赞美。作为连续多年入选中国城市夜经济影响力十强的城市，长沙夜间消费额占全天消费总额的60%，从业人数已超过百万。夜幕降临，华灯初上，熙熙攘攘的夜市宛如一条绵延不绝的彩带，镶嵌着长沙独有的市井风情。

但不少消费者也发现，逛完多家夜市后，总有种“殊途同归”的感觉。

“小吃街的同质化现象太严重了，每隔五米就有一个卖糖葫芦的，十米一个卖烤鱿鱼的，十五米一个卖烤生蚝的，二十米一个卖烤冷面的。”产品雷同、重复率高是消费者集中抱怨的问题。

符攀是梅澜坊小象坤信夜市一家日式烧鸟摊的店主，他表示，在长沙品类趋同的“夜市江湖”里，他为寻找“容身之处”伤透了脑筋，“我们这种摊位更注重品质，现在长沙的很多夜市都是做快餐、走量，小商家没办法融入。”

记者探访多家夜市后也发现，夜市摊位提供的产品大同小异。从臭豆腐到烤肠，从奶茶到果汁，几乎每家夜市都能找到相似的产品。此外，装修风格也千篇一律，缺乏个性和创意。

胡长旺是一名长沙文创摊位的运营人员，在他看来，“存在即合理”，市场是这一现象的决定因素。“我们目前在夜市中所见的品类，都是经过市场筛选后留存下来的。”他解释道，由于消费者对夜市的需求集中在小吃和娱乐上，这种相对单一的需求，促使商家在经营时，更倾向于选择这些已经得到消费者

认可的项目，从而进一步加剧同质化现象。

“目前夜市的商家更注重接地气，他们关注的是做什么能生存下去，而不是过于关注品类的多样性。”胡长旺继续指出。

### 破圈——试图“撕掉标签”

值得欣慰的是，放眼全国，不少夜市的主办者意识到了这一点，或因因地制宜，或因顺势引导，通过增加个性化元素的方式，减少同质化倾向。

作为上海最火爆的夜市之一，外滩枫径夜市以其独特的地理位置和限时步行街的模式，在众多夜市中脱颖而出。

枫径路连接了外滩和豫园两大热门景点，形成了商旅文娱融合的新街区。通过分时步行街的模式，不仅吸引了大量游客，还带动了周边商业综合体的联动消费。此外，枫径路还注重营造独特的文化氛围和消费体验，如设置互动装置、举办主题展览等，为游客提供了丰富的夜间娱乐活动。

而位于重庆的民心佳园夜市，曾经因车辆乱停乱放、商贩占道经营、满地油污垃圾等一系列问题，让周边居民苦不堪言。它通过搬迁新址和改善环境成功“出圈”，一跃成为重庆夜市的顶流。

“夜市解决了我和我老伴的生计问题。”60岁的严嬢嬢在民心佳园夜市经营着一家摊位，主要卖糯米团。据悉，民心佳园新夜市投用后，街道和物业在现场安装了电缆、插座等，满足摊户用电用水等需求。同时，加强了保洁和垃圾清运力量，确保现场干净、整洁、有序。为解决停车需求，还在新夜市附近规划了150个停车位。

而在长沙，同样也有不少夜市在默默发

力，找准自己的特色和定位，活跃夜间经济，不遗余力地助力长沙“夜经济”发展。

总长1140米，容纳500多个摊位，提供就业岗位1300多个，日均人流量4万人次……作为长沙规模最大的夜市，如今的扬帆夜市已然成为长沙夜间经济的一张亮丽名片，创新治理是其永葆活力的秘诀。

在扬帆夜市，没有庞大的管理团队，数字化的精准管理让市场管理事半功倍。据悉，扬帆夜市在全国率先推出“移动智慧运营中台”，分为游客端、商户端、管理端、政府端4个端口，将摊点连接的人财物全部打通，形成庞大的数据库，探索夜市经济数字化管理模式。

此外，乘着“网红长沙”的东风，扬帆夜市趁势而上，开发了小吃培训、经营培训等项目。“每个商户都有自己的自媒体账号，夜市拥有1000多个抖音和小红书账号。我们经常组织培训，开展抖音、小红书自媒体矩阵宣传，积极帮助商户‘玩嗨’自媒体。”扬帆夜市总经理李天勇说道。

### 出圈——追求“独出心裁”

一个夜市要想真正繁荣起来，并且经受住时间的考验，绝不能仅靠盲目扩张和野蛮生长。业内人士指出，经历粗放扩张之后，长沙各大夜市应向精耕细作，用打造“百年老店”的心态经营好一家夜市。

“我刚来长沙的时候，基本上没有做文创市集这一块的人，直到我提出这个概念，然后就跟几个朋友专门做这个事情了。”现在，胡长旺带领的团队有30来人，其中有卖饰品、工艺品的，还有手艺人。目前，他们接到的夜市方邀约越来越多，甚至会在某些夜市常驻。

“做生意最忌讳的就是被一眼望穿，有时候不用走进去就知道里面卖的是什么，可能消费者就没有想看的欲望了。”胡长旺提到，此前去义乌小商品世界参观学习时发现，虽然那里的夜市每个摊位都是临时搭建，但仍然很有设计感，“他们在门店的氛围搭建方面花的心思，甚至可能超过一个小店铺的装修成本。”

记者采访发现，往往只有有辨识度的夜市，才留得住来往的游客；盲目跟风，与其他夜市“撞脸”，往往会落入千篇一律的窠臼。

“我们这边同一个品类的摊位不会超过3家。”阳光100星辰夜市的运营方负责人周先生告诉记者，为了避免同质化竞争，他们在业态布局上投入了大量精力。梅澜坊夜市同样注重品类多样性，从高端餐厅到街头小吃，从文化茶楼到非物质文化遗产手工艺品店，各种档次、各种类型的店铺一应俱全，满足了不同消费群体的需求。

“干夜市不是‘一锤子买卖’，批发点东西就摆摊，消费者可能不买账，必须花心思去琢磨，才能避免同质化的竞争，也才能更好地留下来。”长沙一家夜市运营公司负责人表示，不少成熟商业形态的市集都与当地文化紧密契合，既能提供某种情绪价值，又代表着某种特定的生活方式，不但能吸引到一批固定的粉丝，也成为游客了解城市的窗口。

网红的夜市千篇一律，有趣的夜市万里挑一。

或许目前，我们无法评判一条夜市的好坏。但可以肯定的是，那些能真正出圈的夜市，从来不应该只存在于悬浮的滤镜中，而应该真正沉淀生活，带给人们真正的美好享受。

### ■“长沙夜市新江湖”系列报道 6

## 湖南决定组建“金芙蓉基金” 力争3年形成3000亿元规模

长沙晚报9月4日讯（全媒体记者 彭放）党的二十届三中全会明确提出，健全因地制宜发展新质生产力体制机制，更好发挥政府投资基金作用，发展耐心资本，为基金发展指明了方向。省委、省政府决定组建湖南省金芙蓉投资基金。4日，省政府召开金芙蓉投资基金新闻发布会。湖南对金芙蓉基金进行了系统设计和整体规划，制定出台《湖南省金芙蓉投资基金高质量发展的指导意见》等相关文件，搭建金芙蓉基金“四梁八柱”。力争用三年左右时间，通过“政府+国企+社会”联动，加快形成约3000亿元基金规模，打响“金芙蓉基金”统一品牌。

### 统筹省市县三级财政及国企基金，撬动社会资本

金芙蓉基金坚持“服务中心大局、助力创新驱动、聚焦产业发展、夯实发展基础、统筹规范运作”的原则，统筹整合省市县三级财政及国企基金，以此撬动社会资本，形成集成化、规模化、体系化的基金矩阵。

基金锚定“三高四新”美好蓝图，聚焦省委、省政府重大战略和决策部署，重点支持产业引导、科技创新、基础设施、社会发展等领域，加大实体经济股权投资力度，促进全省高质量发展。

基金按“1+5+N”架构组成：“1”指总基金，即湖南省金芙蓉投资基金。“5”指五大母基金，即产业引导、科技创新、基础设施、社会发展和其他等五类基金。“N”指围绕上述重点领域方向，引导撬动社会资本，设立N支子基金。

在基金规模上，计划用三年左右时间，省财政将累计出资约240亿元，协同联动省属国企出资约800亿元，带动市县加大投入，引导撬动社会资本，形成规模达3000亿元的金芙蓉基金。

在基金投向方面，有五大方向：一是产业引导类基金，重点支持“4+4”现代化产业体系建设；二是科技创新类基金，重点

支持投早、投小、投长期、投硬科技；三是基础设施类基金，重点投向国家有支持、湖南有需求、运营有收益的基础设施项目；四是社会发展类基金，重点支持收益较为稳定的文体、养老等项目；五是其他类基金，除上述四类外，重点围绕省委、省政府布局的重点工程、重大项目，通过“一事一议”设立重大项目专项基金。

完善容亏容错机制，科创类容亏率最高可达50%。坚持有为政府与有效市场相结合，厘清政府和市场的权责边界，尊重市场规律和行业运作规则，让市场在金融资源配置中发挥决定性作用。

政府做好统筹引导。政府主要对基金的发展规划、产业投向、管理政策等进行宏观把握，不干预微观市场主体运作。统筹基金出资，发挥财政资金和国有资本牵引作用，调动社会资本的积极性，共同参与金芙蓉基金建设。

市场主导基金运作。坚持以市场化方式选聘子基金管理机构，由专业基金管理机构实行专业化投资运作，引导基金与决策部署，重点支持产业引导、科技创新、基础设施、社会发展等领域，加大实体经济股权投资力度，促进全省高质量发展。

基金按“1+5+N”架构组成：“1”指总基金，即湖南省金芙蓉投资基金。“5”指五大母基金，即产业引导、科技创新、基础设施、社会发展和其他等五类基金。“N”指围绕上述重点领域方向，引导撬动社会资本，设立N支子基金。

在基金规模上，计划用三年左右时间，省财政将累计出资约240亿元，协同联动省属国企出资约800亿元，带动市县加大投入，引导撬动社会资本，形成规模达3000亿元的金芙蓉基金。

在基金投向方面，有五大方向：一是产业引导类基金，重点支持“4+4”现代化产业体系建设；二是科技创新类基金，重点

支持投早、投小、投长期、投硬科技；三是基础设施类基金，重点投向国家有支持、湖南有需求、运营有收益的基础设施项目；四是社会发展类基金，重点支持收益较为稳定的文体、养老等项目；五是其他类基金，除上述四类外，重点围绕省委、省政府布局的重点工程、重大项目，通过“一事一议”设立重大项目专项基金。

完善容亏容错机制，科创类容亏率最高可达50%。坚持有为政府与有效市场相结合，厘清政府和市场的权责边界，尊重市场规律和行业运作规则，让市场在金融资源配置中发挥决定性作用。

政府做好统筹引导。政府主要对基金的发展规划、产业投向、管理政策等进行宏观把握，不干预微观市场主体运作。统筹基金出资，发挥财政资金和国有资本牵引作用，调动社会资本的积极性，共同参与金芙蓉基金建设。

# 智能工友“上岗”，施工安全高效

## 新技术广泛应用助推建筑行业不断实现“智慧升级”

●孙占锋 刘妍

一个人操作一台机器人就能完成原本4名工人的工作，几十米高空机器人转一圈就把柱子完美焊接……曾经以重体力劳动为主的建筑工地，随着机器人、人工智能、物联网等新技术广泛应用，正在不断实现“智慧升级”。在日前长沙市住建局公布的2024年度长沙市智能建造领域新型实用技术清单中，一批“智能施工”新技术榜上有名。

### “钢铁侠”亮相，手艺一流广受好评

将建筑施工图纸上的内容转化到现场实际位置，必然少不了施工放线这一重要技术。但目前施工放线依然依赖人工作业，工作环境艰苦不说，质量还不可控。湖南固工机器人有限公司的放线机器人，成功解决了这一难题，原本需要4名工人的测量放线工作，现在一个人操作一台机器人就能完成。

湖南固工创始人刘紫敬介绍，作为一款实现建造放线作业的机器人，该设备通过导入放线CAD图纸自动解析，从而实现放线路径的自动规划。而且，机器人通过毫米级高速运动坐标追踪定位技术，在60米的作业半径内可实现±2毫米的高精度放线。该放线机器人已应用在长沙市第一医院北院、城投阅江逸府等项目中，有效降低了技术员的劳动强度，对于提高曲线、斜线等复杂异形放线作业的效率作用显著。

由中建五局工程创新研究院研发的桥梁结构智能焊接机器人，也在改善高空焊接工作环境、节约人工以及提高工作效率方面成效显著，可稳定发挥一级焊缝质量水平，而施工效率更是熟练焊工人的300%以上。

该系列机器人已在湘府东路跨浏阳河大

桥（浏阳河—杜家坪路西）建设工程、长沙市轨道交通1号线北延一期工程以及广西柳州公共交通配套工程（一期）等多个项目应用，顺利完成建设单位提出的通车时间节点要求，受到各方的一致好评。

### “麒麟臂”挥舞，低碳环保降本增效

智能挖掘机、智能塔机、电动自卸车、电动泵车、电动起重机……目前，行业龙头企业三一集团的电动化工程机械有30多款，在建筑施工中可基本实现电动化设备的全覆盖。在湖南师范大学附属星沙云谷实验学校项目、三一云瞰项目等施工现场，三一集团旗下多款智能化电动工程机械被广泛应用，符合国家双碳及建筑工业化发展战略，可实现低碳环保、降本增效。

例如，智能塔式起重机采用智能顶升机器人、免标定、远程遥控作业等智能技术，提高了塔式起重机的工作效率和安全性。智能挖掘机则采用全电控ACE-P技术，配备了多重安全保护功能，全天候远程唤醒功能，支持全天候远程遥控操作。

的确，在数字化技术的加持下，人员众多、尘土飞扬、杂乱喧嚣的传统建设场景发生了翻天覆地的变化，越来越多智能设备被引入

工地，智能建造正成为建筑行业的发展趋势。伴随着机械手臂不断挥舞，湖南人健宝固高科技发展有限公司自研的超高性能喷射混凝土，被精准“打印”成结构复杂的建筑部件。

入选2024年度长沙市智能建造领域新型实用技术清单的超高性能混凝土机器人喷射（打印）成套施工技术，通过精确控制机器人的运动轨迹和喷射参数，“喷得出”“挂得住”“性能好”，可实现对复杂结构、场景的自动化、精准化的混凝土喷射施工。据估算，综合考虑建设周期、维护成本等因素，使用智能化喷射（打印）混凝土的项目总成本可降低20%~30%。

### “多面手”显威，护航工地生产安全

从“搬砖头”到“按键盘”，可以说是建筑工地上发生的最大变革。湖南中星智能建造科技有限公司基于图像AI识别和自动化预警处理，打造的工地数字化管理系统就是集成了物联网云计算、大数据分析和人工智能等多种先进技术，可以实时监测工地环境、设备设施和人员状态，还可以通过智能分析数据，预

测潜在风险，大大提高了工地的安全性。

该平台包括由大量分散在工地各个角落的传感器节点组成传感器网络，能够实时监测工地环境、设备和人员的状态，集成数据处理和分析算法的数据中心和智能分析引擎，再通过可视化界面，将复杂的数据转化为直观、易懂的图形和图表等，方便管理人员进行决策和管控。

另外，已经在湖南启辉建筑工程有限公司应用的鲸鱼互联AIoT物联网企业级智慧工地管理平台同样功能齐全，涵盖了劳务实名制管理、施工现场环境监测管理、施工安全管理、能耗管理等模块，而且实现实时监控功能。

该公司相关负责人介绍，鲸鱼互联结合了AIoT、移动互联网、物联网等技术，实现了对工地“人、机、料、法、环”五大要素的全面监控与管理。平台能对接工地的各类设备实时采集建设过程数据，利用大数据和人工智能技术对数据进行实时分析，为施工项目管理者提供智能调度和实时监管的依据，使工地管理更加智能化、高效化，提高了工程建设效率，并为工地的安全和质量提供保障。

### ■智能建造 联动星城——长沙市智能建造领域新型实用技术系列宣传③

### ◀上接1版

以高校为例，五年来培育“智能重卡关键技术”“基于超算的工业控制系统安全”“智能网联汽车关键技术”等25个高价值专利组合，推动专利转化2365件，金额43.72亿元。湖南大学副校长李青立介绍，学校“电液流阻新技术”相关专利作价1.05亿元入股湖南澜派工程，研发产品打破进口阻尼器的行业垄断，应用于百余项国内外重大工程。

### 逐新：知识产权保护全链条“提速”

知识产权成绩的不断刷新，与长沙知识产权创造、运用、保护、管理、服务全链条“提速”不开。

发明专利授权周期从平均15.7个月提速至2个月，最快30天获得授权；行政裁决结案周期由法定3个月提速至2个月内……

发明专利授权周期从平均15.7个月提速至2个月，最快30天获得授权；行政裁决结案周期由法定3个月提速至2个月内……

发明专利授权周期从平均15.7个月提速至2个月，最快30天获得授权；行政裁决结案周期由法定3个月提速至2个月内……

发明专利授权周期从平均15.7个月提速至2个月，最快30天获得授权；行政裁决结案周期由法定3个月提速至2个月内……

发明专利授权周期从平均15.7个月提速至2个月，最快30天获得授权；行政裁决结案周期由法定3个月提速至2个月内……

发明专利授权周期从平均15.7个月提速至2个月，最快30天获得授权；行政裁决结案周期由法定3个月提速至2个月内……