



责编/范亚湘 美编/何朝霞 校对/谈梁



插画/何朝霞

作为晚清“中兴名臣”，胡林翼为天下所推重，名望之隆，并世无几。他曾自书楹联：“无欲则刚，有容乃大；慈善以动，强恕而行。”这个，说来容易做起来难。

胡林翼具有江海之心和江海之量，曾国藩等同时代的友人和后人对其赞美只不过是其中的粼粼波光而已，历史自然不会忘记像胡林翼这样重量级的“中流砥柱”……



【文脉长沙】

胡林翼自书楹联：“无欲则刚，有容乃大；慈善以动，强恕而行。”说来容易做起来难啊！

当年，官文任湖广总督，既无文韬，又无武略，平生唯一的“长处”是做官，慈禧太后对其忠顺印象深刻，恭亲王也对其乖巧青眼相加。此公贪婪，留下铁证，同治六年，他从湖广总督调任直隶总督，家里的银子堆积如山，悉数搬进引路人注目，就索性由家人出名，在武汉三镇开办了九家当铺。要与这样的人合作无间，利国利民，胡林翼得有高超的心法和手法才行。

从咸丰六年到咸丰十一年(1861年)，湖北巡抚胡林翼与湖广总督官文共合作了五年。督抚同城，最难的事情是彼此协调。起初，胡林翼与官文多有抵牾，后者没少给前者小鞋穿。换了别人，多半会怄怒生隙，内耗，硬顶，窝里斗，胡林翼顾全大局，其回应颇具示范价值。

胡林翼深知，他肯分利给官文，官文才肯分权给他，各取所需，督抚和谐，湖北的政务、军事便能在正轨上运转顺畅。

《湘军志》写到胡林翼主动与官文修和，可谓要言不烦：“方南北岸之分军也，督、抚未相见，将吏各有所统，颇相异……林翼叹曰：‘师克在和。此何时哉！’既渡江，见总督，下令僚属曰：‘督抚相见，前事冰释，敢再言北岸将吏长短者，以造言论罪！’官文闻之，大欢。林翼又以盐厘月三千金充督府公费，两人约为兄弟，故军政吏治皆林翼主稿，官文画行。有言巡抚权重者，一无所听，而巡抚亦懂事总督，推美受过。湖北富强基于此。”

咸丰九年(1859年)十月，曾国藩回复老友冯卓怀：“鄂中自瞻不暇，撤军仍有穷乏之虞。所幸官、胡两帅倾诚相与，饥饱与共，无复昔年齟齬情态耳。”督抚能化敌为友，和衷共济，受益的是两湖地区的广大军民。

相比而言，野史的补述显然更有趣。官文的妻子早死，有位如夫人专宠于闺闼，积年而成河东狮吼之势。官文为了讨好她，特意张灯结彩办生日宴，僚属均前往贺寿。有位新到任的按察使也去了，见官文是给小老婆做寿，便本能地绷紧了政治神经，产生了抵触情绪，朝廷命官哪能如此降格？这人性格耿直，大呼上当后，立刻家回手本，愤然撤退。那位如夫人当众折了面子，又羞又怒，哭闹着怪怒官文，没及早将她扶正，以致今日落得个丢人现眼。

在赴宴途中，胡林翼恰巧遇见那位退席的按察使，听他一五一十讲明原委，胡林翼微笑着竖起大拇指，称赞他讲原则，有正气，了不起！可他的轿子并没有掉头，仍然径直前往官文邸宅，把祝寿活动进行到底。走了按察使，却来了巡抚，那位如夫人不仅将折掉的颜面悉数挣回，还赚得不少盈余，心下自然感激胡林翼仗义救场。

多，有的非常有趣。当年，湖北保甲总局会办是侯补知府续立人，此公为政以严厉著称，地方缙绅和老百姓对他颇有微词。某日，续立人出门办事，发现肩舆中放着一副对联，内容竟是骂他的：上联是“尊姓原来貂不足”，下联是“大名倒转家而啼”。此联用典，上句隐去其姓，所谓“貂不足，狗尾续”，骂他是狗；下句隐去其名，所谓“人立而啼”，骂他是猪。身为堂堂湖北保甲总局会办，姓名竟被人恶言开涮，续立人出离了愤怒。然而撰联人匿名躲藏在暗处，这种挑衅令他很抓狂。续立人把这件事告诉了胡林翼，请胡老板看着办吧。大敌当前，局势险恶，胡林翼身为巡抚，深知后方不能出岔子，更不能出乱子，续立人办事认真，竟有人发暗箭射他，此风不可长。于是胡林翼吩咐捕快侦缉撰联者。过了两天，案子告破。续立人来到抚署，胡林翼见到他，立即拱手道歉：“此联乃某某所戏撰，彼有此美才，而令沉沦于下，是吾过也。已令其入幕为宾矣。”剧情如此反转，续立人啼笑皆非，他还能抱怨什么？顾全大局要紧。胡老板求才若渴，爱才如命，与某某交谈后，确定对方为可用之才，就请他人抚署做幕僚，至于他的诽谤罪，当然一笔勾销了。

曾国藩称赞胡林翼“能以善养人，不仅以善服人，故才气之士易于服化”，他羡慕胡林翼幕府拥有众多人才：“台端如高山大泽，鱼龙宝藏萃其中，不觉令人生妒也。”有趣的是，曾国藩与胡林翼都喜欢网罗人才，也都惦记着对

人，受胡林翼的至诚所感，当即心生愧疚，赶紧扶起胡老板，谢罪道歉，彭、杨二将毕竟不同于鸡肋鸭肚之徒，从此捐弃前嫌，和好如初。

在乱世，胡林翼格外留意将才。他治军武昌，所部以猛将鲍超一军为最强。鲍超这人，起起武夫，平日最爱面子。那时有一位姓俞的学政，任期届满，升为京官，胡林翼设宴为他饯行，因为鲍超功高望重，又是妇孺皆知的名将，就发帖请他作陪。没料到，俞某看不起武夫，席间竟然连头也不偏一下，故意不与鲍超搭腔，更别谈敬酒。散了席，鲍超怒火中烧，跨马直奔军营，对左右嚷嚷道：“大家散伙算了。武官真他娘的不值钱，俞学使不过是拈酸之辈，竟然瞧不起我，这班家伙在朝中作威作福，我们干吗替他们卖命！”鲍超正狂呼乱喊之际，胡林翼已拍马赶来，不待喘息平匀，立刻安慰鲍超：“俞某少不更事，我要当面教训他，明天中午特设‘负荆宴’，请春亭(鲍超字)一定到场，我让俞某向你赔个不是！”鲍超心里再怎么窝火，也不好驳胡老板的面子，他应承下来。翌日，三人再聚，胡林翼使用翰林前辈面目，直言责备俞某恃鲍军门无礼，俞某只好勾着头颈，老实受训，诚恳认错。吃完饭，胡林翼提议三人换帖，拜为兄弟。俞某又踌躇，胡林翼狠狠地瞪

了他一眼，三人便互换了金兰之契。于是胡林翼对鲍超说：“如今，俞学使已是你我的小弟，就算有什么过错，不妨当面责备他，昨天的事，春亭千万别再芥蒂于心。”鲍超是个爽快人，洒入豪肠，心情舒畅，把满腔的委屈和愤怒全都抛到九霄云外去了。

胡林翼讲信修睦，待人出于至诚。咸丰八年(1858年)，胡林翼推荐大将多隆阿辖制江北诸军。多隆阿智勇双全，尤其擅长指挥军队，与湘军名将鲍超齐名，有“多龙鲍虎”之誉。让多隆阿节制鲍超，让鲍超听命于多隆阿，这件事换了别人做主难成，曾国藩也不例外，由胡林翼做主，就成了，还让他们合作，打了不少漂亮的翻身仗。即使中途也有些不愉快，鲍超难免“雄心郁郁”，胡林翼仍然力主事权归一，由多隆阿负责调度各军。从大局而言，这才是正确的决定，多隆阿既有将才，又有帅才，鲍超只具将才，尽管胡林翼非常欣赏鲍超，咸丰五年(1855年)，鲍超还在长江边救过他的命，他用人还是凭公心而非私谊，这一点令人相当服气。曾国藩回复胡林翼：“不忘不足以为驍将，不妒不足以为美人，无足怪也。在下则护翼之，等夷则排挤之，为将常态，亦无足怪也。止难为阁下调拨耳。”多隆阿与鲍超互不服气并无大碍，只要他们都肯对胡林翼服气就行。

世人所标举的晚清“中兴名臣”，榜上有“曾左彭胡”之目：“曾”是曾国藩，“左”是左宗棠，“彭”是彭玉麟，“胡”是胡林翼。四人之中，曾国藩与左宗棠功名高重，可谓妇孺皆知；彭玉麟早年任湘军水师统领，屡建奇勋，暮年他出任钦差大臣，赴粤督战，坐镇帷幄，决胜安南，中国近代史很难漠视这位老英雄；唯有胡林翼，当时为天下所推重，名望之隆，并世无几，只因尽瘁于国事，年方如命，功业垂成，竟尔撒手，于是也不免给后人留下了些许的陌生感和神秘感。

《清史稿·胡林翼传》概述道：“林翼貌英伟，目岩岩，威棱慑人。事至立断，无留难。”传主堪称猛人和能人，就连曾国藩都向进士同年毛鸿宾坦承：“弟治剧之才不逮胡官保(胡林翼字)十倍。”所谓“治剧”，即治理庞杂的政务，“治剧之才”可视之为化繁为简的才能，曾国藩果真是过度自谦吗？

徐宗亮撰《归庐谭往录》，记载了好几桩胡林翼的轶事。年轻时，胡林翼既是长沙府名公子，又是大才子，为人豪宕不羁，后来致力于政事，“口体之奉，未能如曾、左诸公啬苦也”，平日“饜饠极精”。这说明一件事，胡林翼是位美食家。他不像曾国藩，吃到肉汤炖大白菜就在书信、日记中津津乐道；他也不像左宗棠，随遇而安，碰上军营里开饭，就跟士卒搭伙就餐，不管菜品是荤是素，填饱肚子就算数。徐宗亮还说，胡林翼“游戏笔墨，无关轻重，然亦可仿佛其英姿磊落”。胡林翼驻军湖北黄州，有一天，他忧及军饷不济，士气低迷，就在公文纸上赋打油诗一首，钤上朱红大印，驰递各州县。诗为：“开口便要钱，未免讨人厌。官军急收城，处处只说战。性命换口粮，岂能一日骗？眼前又中秋，给赏更难欠。——惟祈各路厘局大财神，各办厘金三万串。”

中秋节快到了，给士兵发放口粮，确属当务之急。这一纸“诗令”传递下去，不到半个月，送饷的船只络绎而至，有了钱，有了粮，军中士气大振。

贤人和常人有何差别？前者每每每化难为易，后者往往化简为繁。胡林翼堪称厘金局委员是“财神”，后来，曾国藩也堪称湘军主力供应钱粮的胡林翼是“老板”，倘若短缺了这位胡老板的接济，原本就屡战屡败，屡败屡战的湘军，恐难撑过最初的几道难关。

咸丰三年(1853年)十月，曾国藩迫不得已截留了江南大营的饷银，为此致书湖南巡抚骆秉章，信中有这样一段话：“论天下之大局，可以通南北之咽喉者惟楚，可以制金陵之致命者惟楚，可以转粤东之餉道者惟楚。”楚地以鄂省为重心，湖北巡抚胡林翼的表现便极为关键。他的才智显然并不局限于后勤，他对军事的讲求亦深得要领，主要体现在他对地理、地形的了如指掌。胡林翼吩咐属官严澍森专治湖北、江西、安徽三省舆图，“凡溪港山阜，小路捷径，详细著明，某地至某地若干里，某村至某村绕出快若千里，用以行军。每乘太平军之虚，先据要地，而太平军用兵上流，不得逞。”他将这个经验推广到全国其他各省份，远及朝鲜、安南等藩属，这些地图统称为“胡文忠(胡林翼谥号)地图”。胡林翼还让严澍森搜集史籍中有关长江流域各省用兵的成败方略，分门别类，条分缕析，以证明地图之合理运用可奏大功。

“以地图为棋盘，以兵略为棋子，浸久成书，遍及全史，此读史兵略所由滥觞。”胡林翼明悉大势，制定相应的策略，湖南乃湘军的粮库兵源，至关重要，为此必须以湖北为屏障，以江西为右臂，以安徽为左臂，实行扇形拱卫。这个策略使曾国藩有了较为稳固的后方和可靠的粮饷供应基地。打仗即打钱，曾国藩能够大有作为，多获展布，胡林翼于咸丰六年(1856年)出任湖北巡抚，乃是关键的节点。

在赵烈文的《能静居日记》中，曾国藩每每谈到胡林翼，都充满敬佩和怀念之情。同治六年(1867年)七月十九日，曾国藩对赵烈文说：“到(咸丰)九年与鄂合军，胡咏芝事事相顾，彼此一家，始得稍自展布以有今日，诚令人念之不忘。”胡林翼对曾国藩统领的湘军照例周全，经常雪中送炭，“以好兵好将惠人，而犹以‘皮匠’自谦”，曾国藩对他的感念绝对是由衷的。

同治六年九月初三日下午，曾国藩与赵烈文畅聊，起先是闲论三国事，话题为“孙权气象究好于曹操”之类，尔后赵烈文话锋一转，极口夸赞胡林翼，大意是：胡林翼颇得古人要领，金国探因贫穷请求返乡，他当即馈赠千金；鲍超的母亲生病，他及时送去人参；为嗣子纳娶罗泽南的孙女，先堂的封疆大臣甘做统帅的晚辈；先前他曾讨厌刘蓉，继而折节容容相待。这些全都是英雄举动。假使他能够在开国龙兴之际，一定堪比唐初大将李靖、徐勣和明初大将徐达、常遇春，可惜他没有遇到那样的时机！

一位英雄生不逢时，再加上只得中人之寿，这运气真是够呛。

王开林

江海之心



文脉长沙